



# Bilan 2024 du 15e 2025

*Un regard collectif sur les 15 ans de la Table de quartier de Montréal-Nord*

Pour ses **15 ans**, la Table de quartier de Montréal-Nord a engagé **une réflexion collective avec ses membres** autour de grandes thématiques reliées au territoire de Montréal-Nord et de leurs avancées au cours des années.

# BILAN DU 15E

## Un regard collectif sur le territoire et ses transformations

À l'occasion du **15e anniversaire de la Table de quartier de Montréal-Nord**, cette démarche de réflexion collective a pris une dimension toute particulière. En célébrant quinze années de concertation, d'engagement communautaire et de consolidation du tissu local, il nous est apparu essentiel de **porter un regard lucide et engagé sur les réalités actuelles du territoire**.

Cette démarche n'aurait pas été possible sans la **participation active des membres** de la Table de quartier de Montréal-Nord et **l'engagement précieux des citoyen.ne.s** qui ont contribué à nourrir la réflexion tout au long de l'année. Leur présence, leurs idées et leur regard sur le territoire ont permis de construire un bilan ancré dans les réalités vécues.

Nous tenons également à remercier chaleureusement l'arrondissement de Montréal-Nord ainsi que le bureau de la députée Madwa-Nika Cadet, dont le soutien a rendu possible la tenue de cette année de célébration et de concertation.

MTL  
NORD

ASSEMBLÉE  
NATIONALE  
DU QUÉBEC  
Madwa-Nika Cadet  
Députée de Bourassa-Sauvé



## TABLE DES MATIÈRES

La démarche.....	3
Les thématiques.....	4
Une année de célébration et de réflexion collective.....	5
Lancement du 15e anniversaire de la TQMN.....	6
Thématique de la justice sociale.....	7
Thématique de la lutte contre la pauvreté.....	10
Thématique du soutien partenarial et de la solidarité dans le milieu communautaire Nord-Montréalais.....	12
Échos des citoyen.ne.s.....	16
Conclusion.....	18

# LES THÉMATIQUES

5 **assemblées des membres** ont été consacrées tout au long de cette année 2024 - 2025 à des thématiques clés telles que :

la **justice sociale**,  
la **lutte contre la pauvreté**,  
le **soutien partenarial et la solidarité dans**  
le **milieu communautaire Nord-Montréalais**.

Dans le cadre d'ateliers participatifs organisés sous la forme de tables rondes, la diversité des perspectives - qu'elles soient communautaires, institutionnelles, professionnelles ou citoyennes - a permis de faire émerger des constats partagés et des pistes d'innovation, tant dans l'accompagnement des personnes que dans la transformation des pratiques professionnelles et des cadres institutionnels.



Assemblée des membres du 19 mars 2025

Ces moments de rétrospective ont ainsi permis de faire un **bilan collectif** des actions menées par la TQMN et ses partenaires, en tenant compte des dynamiques locales, des différents défis et des apprentissages partagés. En s'appuyant sur l'intelligence collective du milieu, ce processus visait à nourrir une vision commune pour l'avenir, ancrée dans les expériences vécues et les réalités du territoire.

# UNE ANNÉE DE CÉLÉBRATION ET DE RÉFLEXION COLLECTIVE

**9 JUILLET 2024**

**5@7 festif d'ouverture**

Un moment rassembleur pour lancer le 15e anniversaire de la TQMN en toute convivialité.



**11 SEPTEMBRE 2024**

**Assemblée des membres : Justice sociale**

Première rencontre thématique autour des inégalités et des leviers d'action collectifs.

**13 NOVEMBRE 2024**

**Assemblée des membres : Lutte contre la pauvreté**

Une réflexion partagée sur les enjeux de précarité dans le quartier.



**22 JANVIER 2025**

**Assemblée des membres : Solidarité et soutien – Partie 1**

Exploration des liens et collaborations dans le milieu communautaire.

**19 MARS 2025**

**Assemblée des membres : Soutien partenarial et solidarité – Partie 2**

Suite des échanges sur les dynamiques partenariales et les besoins du milieu.



**21 MAI 2025**

**Assemblée des membres :  
Présentation du bilan**

Partage des constats de l'année et des échos des citoyen.ne.s.



# LANCEMENT DU 15E ANNIVERSAIRE DE LA TQMN

## Une ouverture sous le signe du rassemblement

### Célébrer ensemble

Plus de 150 personnes étaient réunies lors de ce 5 à 7 festif pour souligner les 15 ans de la Table de quartier de Montréal-Nord. Un moment chaleureux pour rassembler les partenaires, citoyen.ne.s et acteur.trice.s du milieu autour des valeurs communes qui nous unissent.

### Marquer le début d'une année de réflexion

Cette soirée a lancé une année de rencontres et de partages vers la réalisation d'un bilan collectif. Elle a permis d'ouvrir un nouvel espace de dialogue sur l'avenir du territoire.

### Reconnaître les forces du milieu

L'évènement a mis en lumière la diversité et la richesse des forces vives de Montréal-Nord. Cette soirée a rappelé l'importance de construire ensemble une communauté solidaire et engagée.





# THÉMATIQUE DE LA JUSTICE SOCIALE

## La justice sociale

La justice sociale est vue comme un levier fort mais avec un besoin de passer de la prise de conscience à l'action transformatrice.

**La justice sociale, c'est d'abord une question de dignité.** Celle de chaque personne, chaque famille qui cherche à vivre mieux, à être entendue, à compter pour ce qu'elle est. À Montréal-Nord, elle prend la forme de solidarités concrètes : des jeunes et des aînés qui s'impliquent, des femmes qui brisent le silence, des organismes qui travaillent sans relâche, souvent avec peu, mais toujours avec conviction.

Elle progresse quand des ponts se créent entre ceux qui vivent les inégalités et ceux qui ont les moyens de les réduire. Quand les institutions commencent à écouter autrement, à reconnaître ce que les milieux savent déjà, à adapter leurs cadres rigides à la vie réelle. Elle se construit, jour après jour, dans les projets d'inclusion, les actions contre la violence et le soutien aux personnes isolées.

Mais elle reste fragilisée. Tant que les barrières structurelles ne tombent pas, que l'accès aux ressources reste inégal, que certaines voix peinent encore à être prises au sérieux, la justice sociale demeure un horizon, pas une réalité. C'est pourquoi elle demande du temps, du courage, de la constance - et surtout, un engagement collectif à ne pas laisser les plus fragiles porter seuls le poids de l'injustice.

## Bilan

- Prise de conscience accrue, concertation renforcée, implication citoyenne en hausse.
- Progression vers la collectivisation, voix collective en construction.
- Meilleure reconnaissance institutionnelle, progrès sur l'équité, l'inclusion et l'égalité des chances.
- Transformation globale encore limitée, freins systémiques, démobilisation générale sur la durée.
- Enclavement des transports, crise des demandeurs d'asile, racisme systémique encore présent.
- Appels à projets parfois bloquants, pas encore de réel pont entre les institutions et la communauté.
- Bailleurs de fonds plus proches du terrain, capacité à agir vite en situation de crise (COVID).
- Plus d'organismes actifs, rapprochement SPVM-écoles, nouveaux projets (inclusion sociale, violence conjugale, jeunesse).
- Amélioration des parcs, espaces verts, accès au logement, activités inclusives pour les jeunes.



Assemblée des membres du 11 septembre 2024

## Perspectives d'action

- Actualiser les besoins du quartier et élaborer un plan d'action clair et évolutif.
- Donner la parole aux premiers concernés et multiplier les espaces de consultation citoyenne.
- Utiliser les leviers politiques, administratifs et économiques, et provoquer des prises de conscience chez les décideurs.
- Travailler sur des cibles de transformation (réseaux gouvernementaux, chambres de commerce, personnalités locales).
- Renforcer le rôle fédérateur de la TQMN et définir l'impact collectif du Plan de développement social de Montréal-Nord (PDS).
- Accroître l'accès aux opportunités concrètes pour les jeunes, au transport, à l'emploi et à la francisation.
- Développer les axes de plaidoyer, nommer les barrières systémiques, et renforcer les partenariats macro (Ville de Montréal, CIUSSS, Service de police de la Ville de Montréal (SPVM)).
- Favoriser la visibilité, l'éducation populaire et l'adhésion des jeunes et des aîné-e-s aux actions locales.
- S'inspirer des bonnes pratiques d'ailleurs, et élargir les alliances régionales/nationales.
- Améliorer l'image médiatique du quartier.
- Assurer un meilleur financement, un leadership renforcé et des ressources dédiées pour soutenir la mission collective, en favorisant par exemple la création d'un fonds pour Montréal-Nord.

Pour aller plus loin, voir le [Rapport sur la justice sociale à Montréal-Nord, Comprendre les barrières à l'inclusion sociale et économique des personnes résidentes Nord-Montréalaises 2024](#). Disponible sur le site Le Pôle : [www.lepole.ca/documents](http://www.lepole.ca/documents).

## Synthèse

**Une voix collective est en construction**, portée par la reconnaissance accrue des acteurs locaux et des avancées concrètes : nouveaux projets en inclusion, jeunesse, violence conjugale, rapprochement SPVM-écoles, amélioration des espaces publics et engagement des bailleurs de fonds. Toutefois, la transformation globale demeure partielle, freinée par des systèmes rigides, le racisme systémique, l'enclavement du territoire, et une fracture persistante entre institutions et communauté. Pour aller plus loin, il est essentiel de **consolider les ponts entre les acteurs, adapter les leviers de financement et soutenir les dynamiques locales dans la durée** afin de **faire émerger des solutions structurelles à la hauteur des enjeux**.



# THÉMATIQUE DE LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

## Bilan

- Appauvrissement général de la population, aggravé depuis la pandémie, sans réelle amélioration en 15 ans.
- Logement en crise : loyers en hausse, évictions, insalubrité, effritement du marché locatif.
- Augmentation de la violence armée surtout chez les jeunes et augmentation des violences conjugales et dans les relations intimes.
- Facteur accentuant les vulnérabilités : santé mentale, toxicomanie, itinérance, isolement.
- Accessibilité aux loisirs : offre de camp de jour insuffisante, tarification des loisirs peu adaptée.
- Stigmatisation et perte de confiance chez les jeunes, sentiment d'exclusion renforcé.
- Efforts communautaires remarquables : apparition de friperies gratuites, des jeux de la rue et de différentes initiatives.
- Reconnaissance plus large des enjeux de pauvreté et globalement des investissements plus importants.
- Défis persistants : il n'en reste pas moins que les financements sont déconnectés des causes profondes, les financements alimentent des projets ponctuels sans vision sur le long terme et en sous-estimant les enjeux d'intégration.
- Nécessité d'allier lutte contre la pauvreté à la participation citoyenne et à l'autonomie des personnes.



Assemblée des membres du 13 novembre 2024

## Perspectives d'actions

- Renforcer les actions concernant l'employabilité, en particulier pour les demandeurs d'asile.
- Continuer à maintenir des liens solides et à utiliser les leviers institutionnels et communautaires de la ville.
- Poursuivre les actions menées dans les écoles, avec un focus sur la formation des jeunes et le mentorat.
- Envisager un changement systémique et structurel pour une lutte contre la pauvreté plus durable.
- Renforcer la collaboration entre les organismes, avec une meilleure reconnaissance de l'expertise de chacun.
- Plus d'ouverture en matière de financements et augmentation du nombre d'organismes sur le territoire.
- Consolidation de la TQMN, avec des moments conviviaux favorisant la cohésion.
- Améliorer la documentation et la capacité de justifier les demandes pour mieux travailler ensemble.
- Bonifier les opportunités d'emploi et mieux comprendre les conditions économiques, surtout pour les emplois atypiques.
- Les bailleurs de fonds doivent mieux comprendre les réalités locales et permettre des financements à la hauteur des enjeux.

## Synthèse

Il y a le constat d'un manque criant d'accès aux ressources de base - logement, santé mentale, loisirs accessibles - alimente un sentiment d'injustice et d'abandon, notamment chez les jeunes. Dans ce contexte, **des initiatives de terrain innovantes ont vu le jour**, portées par un tissu communautaire de plus en plus actif et solidaire. La mobilisation s'intensifie, les partenariats se diversifient, et les voix locales s'affirment davantage. Toutefois, la capacité à **répondre durablement aux inégalités** repose sur une **meilleure reconnaissance des savoirs locaux**, un **arrimage plus fluide entre les acteurs**, et **des leviers financiers souples qui respectent les dynamiques du milieu**. Agir efficacement contre la pauvreté et l'exclusion exige de **sortir des réponses ponctuelles, pour bâtir ensemble des trajectoires collectives** ancrées dans l'écoute, la confiance et la justice sociale.



# THÉMATIQUE DU SOUTIEN PARTENARIAL ET DE LA SOLIDARITÉ DANS LE MILIEU COMMUNAUTAIRE NORD-MONTRÉALAIS

## Bilan : Partie 1

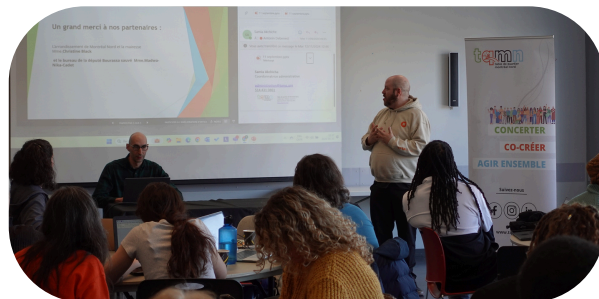


*Assemblée des membres du 22 janvier 2025*

- Une progression notable de la mobilisation citoyenne : les citoyens sont davantage consultés et impliqués dans les projets.
- La collaboration entre organismes s'est renforcée, malgré les urgences individuelles et la compétition pour les financements.
- Des tensions subsistent autour du partage des ressources, avec des ressentis d'inégalités et des conflits de leadership.
- Les dynamiques passées freinent parfois les nouvelles collaborations et la prise de recul.
- La Table de quartier est perçue comme mieux structurée, plus active et soutient davantage de partenariats.
- La concertation est jugée plus fluide dans certains espaces mais la volonté de maintenir le débat collectif demeure essentielle.
- La pandémie a mis en lumière une grande solidarité, mais a aussi accentué certains dysfonctionnements.
- Les bailleurs exigent davantage de travail en partenariat, sans toujours offrir les conditions favorables à sa mise en œuvre.
- Le financement à la mission est jugé insuffisant, ce qui pousse les organismes à sortir de leur mandat ou à se concurrencer.
- Des initiatives informelles ou expérimentales apportent des dynamiques positives malgré les cadres rigides.
- L'ambiance générale s'améliore, et les nouveaux venus dans le milieu communautaire sont bien accueillis.

## Perspectives d'actions : Partie 1

- Mettre en place un service d'accompagnement pour les organismes en démarrage et des programmes de renforcement de capacités.
- Créer des espaces de discussion ouverts sur les enjeux de financement et clarifier les rôles entre la Table et les comités sectoriels.
- Élargir les comités existants, soutenir davantage les initiatives locales et explorer de nouveaux comités sectoriels.
- Réaffirmer le rôle de la Table comme leader local et porteur de plaidoyers plus structurés, à Montréal-Nord et au-delà.
- Favoriser des assemblées plus vivantes, centrées sur les échanges humains, les besoins réels et la relève.
- Encourager la mutualisation volontaire des efforts autour de plans d'action collectifs, sans dilution des missions.
- Remettre le citoyen au centre des projets, avec une vision holistique, respectueuse des besoins du milieu.
- Appuyer le financement à la mission pour garantir la souplesse d'action et le respect des mandats des organismes.
- Voir la possibilité de renforcer l'accompagnement de la Table, notamment pour l'appui à la rédaction de projets et la recherche de financements.
- Reconnaître que le travail collaboratif profond nécessite temps, ressources et respect des dynamiques humaines.
- Consolider les liens inter-organismes en valorisant la connaissance mutuelle, l'écoute active et la reconnaissance des passifs sans s'y enfermer.



## Bilan : Partie 2

- Le réseautage direct entre les organismes s'est amorcé mais doit être encouragé et structuré davantage.
- Le besoin de locaux communautaires reste un enjeu important pour soutenir les actions locales.
- Une dynamique de collaboration est en marche, avec des événements rassembleurs comme la fête du 15e. Toutefois, certaines actions, par le passé, ont pu diviser ou exclure selon les directions en place.
- De nombreux lieux de concertation existent à Montréal-Nord, témoignant d'un milieu en mouvement.
- Le Plan de développement social (PDS) co-porté avec l'arrondissement constitue une avancée majeure et bénéficie d'une bonne adhésion de la communauté.
- Des études menées ont permis un arrimage partiel avec les besoins, bien que certaines réponses n'aient pas touché l'ensemble des organismes.
- La carte interactive portée par l'ENAP a été un outil intéressant mais que le milieu s'est peu approprié.
- Le bottin de ressources de la TQMN est reconnu comme un outil efficace pour faire connaître les ressources locales.
- Certaines actions sont restées dépendantes du type de direction, et des organismes sont encore peu visibles dans les espaces de concertation.
- La crise sanitaire a permis un véritable apprentissage en termes de collaboration et de solidarité.
- La Table a su prendre position en faveur de la communauté sur plusieurs enjeux importants.



Assemblée des membres du 19 mars 2025

## Perspectives d'actions : Partie 2

- Un meilleur lien est à établir entre les différentes tables et espaces de concertation pour une cohérence d'ensemble.
- Produire une nouvelle édition papier du bottin de la TQMN pour rejoindre les résident.e.s du territoire.
- Un travail est à mener pour documenter et transmettre l'histoire du milieu communautaire, favorisant l'intégration des nouveaux arrivants.
- Le numérique pourrait soutenir la mise en relation, le partage d'information et l'inclusion des organismes plus éloignés.
- Des efforts doivent viser à inclure les organismes moins visibles dans les concertations et à réduire les inégalités d'accès aux ressources.
- Soutenir l'accessibilité à des infrastructures communautaires, renforcer la mutualisation, et adapter les formats de concertation aux contraintes vécues.
- Tirer parti des rassemblements et des événements du territoire pour fédérer davantage mais aussi pour éviter les dynamiques d'exclusion.
- Poursuivre les élans de collaboration nés de la pandémie pour renforcer la résilience collective.
- Veiller à ce que les outils (bottins, cartes, etc.) restent à jour et atteignent l'ensemble des publics concernés.
- Consolider le Plan de développement social comme levier de mobilisation commune.



## Synthèse

Le milieu communautaire de Montréal-Nord connaît **une mobilisation citoyenne croissante** et une structuration renforcée des concertations. Malgré des tensions liées à la compétition pour les financements, **une dynamique de collaboration s'affirme**. Le Plan de développement social (PDS) constitue un levier important au niveau du travail collectif des différents acteurs du territoire. Toutefois, des défis persistent : manque de locaux communautaires, faiblesse du financement à la mission, disparités. Il faut **poursuivre les efforts d'inclusion, encourager les collaborations, renforcer la circulation de l'information et consolider une mémoire collective du milieu**. Ces avancées permettent d'envisager **un modèle plus équitable, coopératif et ancré dans les réalités du territoire**.



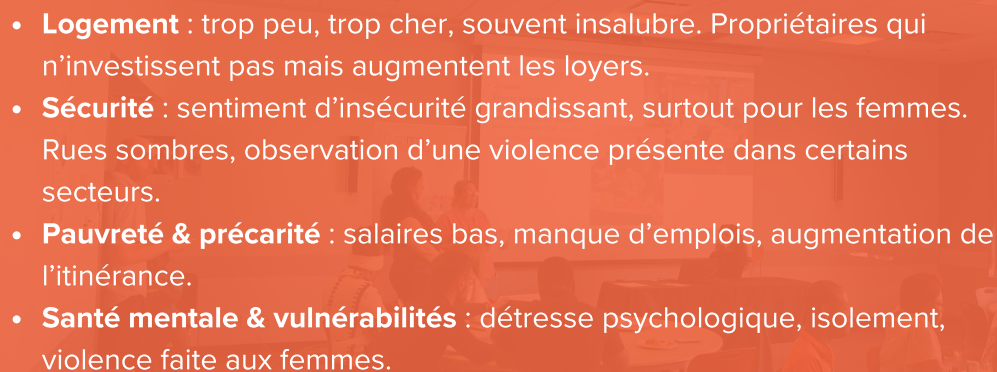
# ÉCHOS DES CITOYEN.NE.S

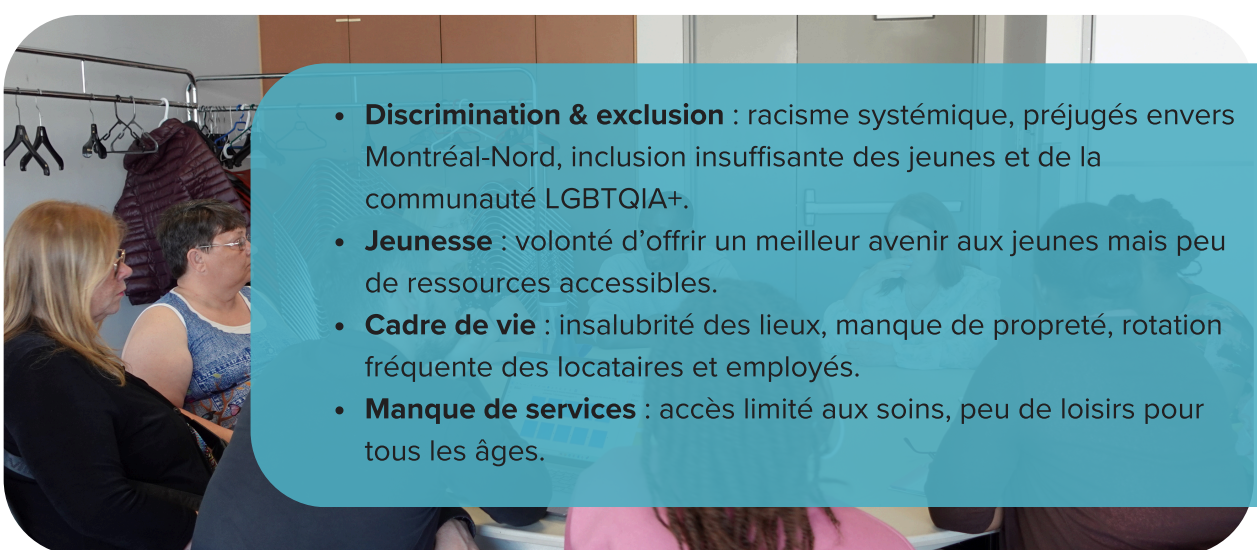
Nous avons impliqué les citoyen.ne.s dans le bilan lors de **deux assemblées de quartier**, une première fois en octobre 2024 puis une seconde fois en mai 2025, pour partager et compléter les travaux menés en assemblée des membres.

Ces rencontres ont permis de présenter les grandes lignes de la démarche, de valider certains constats et d'ouvrir un espace de dialogue sur les réalités vécues par la population.

Les échanges qui ont suivi ont enrichi la réflexion collective en y apportant des perspectives ancrées dans le quotidien. Voici quelques-unes des paroles citoyennes recueillies à cette occasion.

## Enjeux majeurs

- 
- **Logement** : trop peu, trop cher, souvent insalubre. Propriétaires qui n'investissent pas mais augmentent les loyers.
  - **Sécurité** : sentiment d'insécurité grandissant, surtout pour les femmes. Rues sombres, observation d'une violence présente dans certains secteurs.
  - **Pauvreté & précarité** : salaires bas, manque d'emplois, augmentation de l'itinérance.
  - **Santé mentale & vulnérabilités** : détresse psychologique, isolement, violence faite aux femmes.

- 
- **Discrimination & exclusion** : racisme systémique, préjugés envers Montréal-Nord, inclusion insuffisante des jeunes et de la communauté LGBTQIA+.
  - **Jeunesse** : volonté d'offrir un meilleur avenir aux jeunes mais peu de ressources accessibles.
  - **Cadre de vie** : insalubrité des lieux, manque de propreté, rotation fréquente des locataires et employés.
  - **Manque de services** : accès limité aux soins, peu de loisirs pour tous les âges.

## Initiatives souhaitées par les citoyen.ne.s selon différents enjeux

### Logement

- Plus de logements sociaux et abordables.
- Meilleure salubrité.
- Rénovation des parcs et des immeubles.

### Alimentation

- Davantage d'épiceries et/ou de lieux d'approvisionnement de proximité.
- Meilleur accès à l'alimentation.

### Propreté & environnement

- Ramassage des ordures plus ponctuel.
- Meilleure propreté des rues.

### Transport & mobilité

- Transport plus accessible pour les résident.e.s.

### Sécurité

- Sentiment de sécurité renforcé, surtout pour les femmes.
- Éclairage des rues.

### Emploi

- Aide à l'emploi plus efficace, délais trop longs avec les agences de recherche d'emploi.

### Loisirs & communauté

- Plus d'activités pour les jeunes, les adultes et les aîné.e.s.
- Clubs sportifs, ateliers de lecture, animations dans les bibliothèques.

### Accès à l'information

- Mieux faire connaître les ressources disponibles dans le quartier.

### Santé

- Meilleur accès aux soins (Cliniques, hôpitaux de proximité, CLSC du Nord-Est, transport pour aller à l'hôpital).





# CONCLUSION

Ce 15e anniversaire a été l'occasion de revenir sur le chemin parcouru, mais surtout de se projeter ensemble vers l'avenir. Les échanges, les constats et les idées partagées au fil de l'année témoignent de la vitalité du milieu communautaire de Montréal-Nord et de la force du lien qui unit ses acteur.trice.s.

La Table de quartier de Montréal-Nord tient à remercier l'ensemble des membres, partenaires et citoyen.ne.s ayant contribué à cette démarche collective. Ensemble, continuons de bâtir une communauté plus solidaire, plus juste et plus humaine.

Depuis sa création en 2009, la TQMN a été portée par l'implication de nombreuses personnes aux horizons variés, rassemblées par un même désir d'agir pour le bien commun. Nous tenons à exprimer notre profonde reconnaissance envers toutes celles et ceux qui, d'une façon ou d'une autre, ont pris part à cette aventure collective : en initiant, en soutenant ou en bâtissant avec nous.

Leur engagement, qu'il ait été discret ou constant, ponctuel ou fondateur, demeure au cœur de l'histoire de la TQMN. C'est grâce à ces personnes que la Table est devenue ce qu'elle est aujourd'hui : un espace vivant, ancré dans son territoire, où la solidarité et la coopération prennent tout leur sens.





Retrouvez-nous sur nos plateformes :

 [www.tqmns.org](http://www.tqmns.org)

 [info@tqmns.org](mailto:info@tqmns.org)

 [tqmtln](https://www.facebook.com/tqmtln)

 [tqmtlnord](https://www.instagram.com/tqmtlnord)

**Rédaction** : Équipe de la Table de quartier de Montréal-Nord  
**2025**